

INFORMAZIONI PERSONALI

Carmela Notaro



 [Redacted]
 [Redacted]
 [Redacted]

ANNI DI ESPERIENZA	20
POSIZIONE ATTUALE	Senior Manager PwC Business Service Srl
PROFILO PROFESSIONALE	<p>Senior Manager del gruppo Capital Projects di PwC. Ha maturato oltre 20 anni di esperienza, in ambito nazionale ed internazionale, nell'analisi e valutazione economico-finanziaria di programmi di investimento, valutazioni d'impatto economico, analisi costi-benefici, nella predisposizione di studi di fattibilità, business plan e piani di azione.</p> <p>E' parte della Task force PNRR; supporta diversi soggetti nelle attività di ricerca e acquisizione delle fonti di finanziamento pubbliche (nazionali, regionali e comunitarie), fornendo assistenza nella fase di implementazione e nel monitoraggio e controllo.</p> <p>Negli ultimi anni ha sviluppato ampie competenze per l'implementazione, il monitoraggio e la rendicontazione di diverse misure PNRR in ambito economia circolare a supporto delle amministrazioni titolari, con particolare riguardo alla Missione 2 "Rivoluzione verde e Transizione ecologica".</p> <p>Ha maturato una significativa esperienza come economista esperta per Invitalia SpA, nell'ambito dell'area Investimenti Pubblici, nella predisposizione di diversi studi di fattibilità finalizzati alla realizzazione di infrastrutture pubbliche e nella valutazione della concessione di finanziamenti e contributi pubblici prevalentemente nei settori delle public utilities e della economia circolare, rifiuti, idrico, trasporto pubblico). Dal 2004 ad oggi, Carmen è stata docente per alcuni importanti Master Universitari di 1° e 2° livello presso l'Università Tor Vergata di Roma in ambiti quali Economia della Cultura, Metodi di Valutazione in Economia, analisi Costi-Benefici, Valutazione del rischio.</p>
	SENIOR MANAGER – CP&E
	<i>PwC Business Service Srl</i>
	<p>Componente della Task Force PNRR. Responsabile di numerosi progetti volti alla selezione ed individuazione di opportunità di finanziamento pubbliche a livello nazionale ed europeo e della relativa implementazione.</p> <p>Principali Clienti:</p> <p>Banca Europea per gli Investimenti (2023 – ongoing) Implementazione del CONTRATTO ISTITUZIONALE DI SVILUPPO (CIS) - Efficientamento energetico e riqualificazione degli edifici scolastici di Roma Capitale</p> <p>HERA SpA (2023-ongoing) Supporto specialistico per le attività correlate al PNRR e per le opportunità di finanziamento pubblico del gruppo</p> <p>HeraAmbiente (2023 - ongoing) Scouting delle fonti di finanziamento pubblico a livello nazionale ed europeo, supporto nella strutturazione di strategie di funding in coerenza con la pianificazione industriale della società. Supporto nell'implementazione dei progetti finanziati.</p> <p>Unareti (2022-in corso) Supporto per il monitoraggio e la rendicontazione dei progetti finanziati a valere sul PNRR</p> <p>Greenthesi (2022 - ongoing) Scouting delle fonti di finanziamento pubblico a livello nazionale ed europeo, supporto nella strutturazione di strategie di funding in coerenza con la pianificazione industriale della società. Supporto nell'implementazione dei progetti finanziati.</p> <p>Ansaldo (2022 - ongoing)</p>

	<p>Scouting delle fonti di finanziamento pubblico a livello nazionale ed europeo, supporto nella strutturazione di strategie di funding in coerenza con la pianificazione industriale della società. Supporto nell'implementazione dei progetti finanziati.</p> <p>A2A (2022 - ongoing) Scouting delle fonti di finanziamento pubblico a livello nazionale ed europeo, supporto nella strutturazione di strategie di funding in coerenza con la pianificazione industriale della società. Supporto nell'implementazione dei progetti finanziati.</p>
05/05/2020-08/2022	<p>PROJECT MANAGER – AREA INVESTIMENTI PUBBLICI</p> <p><i>Invitalia Spa</i></p>
	<p>Project manager, coordinamento operativo delle attività e delle fasi previste nel ciclo di vita dei progetti assegnati (dalla pianificazione al closing). Progetti attualmente assegnati:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili: responsabile dell'attivazione e la gestione delle procedure finalizzate alla erogazione dei contributi nell'ambito della Misura PNRR M2C4 – Investimento 4.2 “Riduzione delle perdite nelle reti di distribuzione dell'acqua, compresa la digitalizzazione e il monitoraggio delle reti”; • Ministero della Transizione Ecologica: responsabile dell'attivazione e la gestione delle procedure finalizzate alla erogazione dei contributi nell'ambito della Misura PNRR M2C1 per la realizzazione di nuovi impianti di gestione dei rifiuti e l'ammodernamento di impianti esistenti (investimento 1.1) e la realizzazione di progetti “faro” di economia circolare (investimento 1.2). • Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili: responsabile delle analisi di mercato e di sostenibilità economico-finanziarie funzionali all'espletamento della procedura di gara per l'affidamento dei SIEG con Oneri di Servizio Pubblico per l'assegnazione dei trasporti marittimi in vista della scadenza della convenzione attuale. Supporto alla preparazione della documentazione necessaria all'affidamento del servizio (es. predisposizione del capitolato tecnico e dei relativi piani economico-finanziari). • Dipartimento per le politiche di coesione: azioni di supporto a favore di enti pubblici finalizzate ad accelerare la realizzazione degli investimenti ritenuti particolarmente significativi in termini di sicurezza e di contrasto ai fenomeni di siccità, finanziati con risorse FSC 2014-2020. • Re-open SPL: responsabile delle analisi di mercato e di sostenibilità economico-finanziarie nel settore delle public-utilities e finalizzate allo sviluppo di azioni di capacity building a favore di pubbliche amministrazioni e/o enti territoriali richiedenti.
09/05/2011-05/05/2020	<p>ECONOMISTA SENIOR – AREA AMBIENTE E SOSTENIBILITÀ</p> <p><i>Invitalia Spa</i></p>
	<p>Azioni di supporto alla PA finalizzate a migliorare l'efficienza organizzativo-gestionale dei servizi di natura ambientale:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analisi della struttura finanziaria e opportunità di investimento delle imprese di settore (energia, gas, rifiuti e idrico); - Analisi della filiera di produzione e valutazione dell'impatto di cambiamenti di politica ambientale sul mercato nazionale ed internazionale; - Elaborazione di linee guida metodologiche relative alla regolazione, governance, pianificazione strategica e settoriale;
	<p>Coordinamento attività ed elaborazione di Studi di fattibilità e Piani di sviluppo di progetti di investimento in ambito pubblico con particolare riferimento ai settori: culturale, ambientale e sviluppo urbano.</p>
	<p><i>Tra settembre 2018 e settembre 2019 componente di gruppi di lavoro specialistici condotti dal Ministro dell'Economia e delle Finanze, Prof. Giovanni Tria, coordinati dal Prof. Pasquale Lucio Scandizzo, finalizzati all'accelerazione degli investimenti pubblici in settori strategici di sviluppo del Paese.</i></p>
07/01/2009-31/05/2011	<p>RICERCATORE SENIOR (SETTORE ENERGETICO)</p> <p><i>Ufficio Studi – Enea</i></p>

	<p>Valutazioni di impatto di politiche pubbliche e progetti di investimento nel settore energetico. Costruzione di modelli economico-finanziari per la valutazione di impatto sui principali indicatori macroeconomici di settore. Analisi e stima delle opportunità di investimento nelle fonti energetiche rinnovabili. Analisi delle dinamiche di prezzo delle commodity energetiche. Elaborazione di Outlook macroeconomici e finanziari, rapporti e pareri specialistici.</p>
30/07/2004-01/01/2009	<p>ESPERTO DI VALUTAZIONI ECONOMICO-FINANZIARIE <i>Università degli studi di Roma Tor Vergata (CEIS)</i></p>
	<p>Sviluppo e realizzazione di progetti di ricerca in campo nazionale ed internazionale. Esperto nella realizzazione di studi di fattibilità e business plan. Esperto nelle analisi di impatto di politiche pubbliche. Docente di politica economica, economia della cultura, metodi di valutazione in economia. <i>Coordinamento scientifico: Prof. P.L. Scandizzo</i></p> <p>Principali esperienze:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2004-2005: Analisi economica per scenari di sviluppo, con applicazione della metodologia dell'analisi costi-benefici estesa alle opzioni reali di progetti di investimento nel settore energetico nei Paesi del Nord Africa e del Medio Oriente - Banca Mondiale. • 2006: Analisi per scenario e valutazione di impatto di possibili politiche di sviluppo nelle Regioni del Mezzogiorno di Italia attraverso le matrici di contabilità sociale (SAM) - Ricercatore senior per l'Istituto della Promozione Industriale (IPI). • 2004-2007: Consulente esperto per l'elaborazione di studi di fattibilità e analisi costi-benefici di investimento in opere pubbliche, nell'ambito del programma quadro Ex delibera CIPE 19 dicembre 2002 n. 130 - Sviluppo Italia. • 2005-2007: Consulente esperto per la valutazione economica e preselezione di Business Plan nell'ambito del progetto E2blab (laboratorio-incubatore d'impresa finalizzato a favorire la promozione, la sollecitazione, l'accompagnamento alla progettazione e l'assistenza allo start-up di impresa) – Università degli Studi di Roma Tor Vergata (CEIS). • 2007-2009: Tender manager e coordinamento operativo delle attività progettuali. Responsabile analisi e valutazioni economico-finanziarie per l'elaborazione dello Studio Socio-economico e del successivo Master Plan "Rehabilitation and reuse of the Citadel of Damascus" (SIRIA) - Università degli Studi di Roma Tor Vergata (CEIS).
01/11/1999 – 30/07/2004	<p>ANALISTA DI SETTORE <i>Publicmetrica S.R.L.</i></p> <p>Attività professionale in ambito pubblico e nel settore non-profit. Modelli di rendicontazione sociale; sistemi di controllo interno di gestione; internal auditing; analisi dei modelli organizzativi, e-government. Tra i principali committenti, per il settore pubblico, l'AIPA (Autorità per l'informatica), la Cassa Depositi e Prestiti, il Consiglio di Stato; per il settore non profit, numerose Fondazioni bancarie (Cassa di Risparmio di Venezia, Cassa di Risparmio di Alessandria, Fondazione Salernitana Sichelgaita), Scuole Civiche di Milano. <i>Coordinamento scientifico: Prof. L. Hinna.</i></p>

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

09/ 2006- 09/2007	<p>MASTER IN ECONOMIA EUROPEA E FINANZA INTERNAZIONALE UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA TOR VERGATA</p> <p>Economia, Economia e Finanza Internazionale, Metodi di valutazione in economia, Analisi Costi-Benefici Tesi dal titolo: "Economic Incentives for environmental pollution control: the Emission Trading System"</p>	ISCED 6/31
09/ 2000- 07/2004	<p>DOTTORATO DI RICERCA IN ECONOMIA E GESTIONE DELLE AZIENDE E DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA TOR VERGATA</p> <p>Management, Amministrazioni Pubbliche, Analisi degli investimenti, Accounting, Auditing Tesi dal titolo: "Internal auditing in public administrations"</p>	ISCED 6/34
09/1994-10/1999	<p>LAURA MAXIMA CUM LAUDE IN ECONOMIA</p>	ISCED 5/34

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA TOR VERGATA

Economia, Economia e Finanza Internazionale, Metodi di valutazione in economia, Analisi Costi-Benefici, Accounting, Auditing.

Tesi dal titolo: L'Audit Committee: La situazione italiana e il Gruppo Eni.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	B2	C1	C1
Spagnolo	A2	A2	A2	A2	A2

Competenze organizzative e gestionali Ottima propensione alla visione sistemica e all'orientamento al risultato. Attitudine a lavorare per obiettivi e capacità di lavoro in team e come team leader. Elevata propensione al problem solving e alla rapida soluzione di problematiche complesse. Forte capacità di definizione dei processi di lavoro, individuando e organizzando fasi, attività, tempi e risorse. Ottima propensione a gestire l'ansia e a raggiungere gli obiettivi anche in condizioni di stress.

Competenze professionali Esperto nella organizzazione e gestione nel settore delle public utilities
 Esperto nella predisposizione di business plan, studi di fattibilità e valutazione economico-finanziaria di progetti di investimento (analisi per scenari, analisi costi-benefici, analisi del rischio, opzioni reali)
 Esperto nello sviluppo dei modelli statistico-economici per la valutazione di impatto economico e stima delle principali variabili macroeconomiche
 Esperto nelle analisi finanziarie e nella definizione di opportunità di investimento alternative attraverso analisi del rischio (analisi Montecarlo)
 Esperto nelle analisi di mercato, analisi e valutazione della catena del valore di progetti di investimento o politiche industriali
 Esperto nei processi di pianificazione settoriale e razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche
 Esperto nei processi di pianificazione strategica di area vasta.

Competenze comunicative Ottima capacità comunicativa, spiccata propensione alla cooperazione ed alla motivazione del gruppo di lavoro. L'abitudine al "gioco di squadra" ha fatto assimilare una forte inclinazione alla gestione dei rapporti interpersonali e delle dinamiche di gruppo.

Competenze informatiche Conoscenza approfondita del pacchetto Office (word, excel, power point, visio)
 Padronanza nell'uso dei programmi di posta elettronica, navigazione web e social network professionali
 Padronanza nell'uso dei programmi per simulazioni statistiche.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Incarichi di docenza

2004- Oggi: Docente Master Universitari di primo e secondo livello su Economia della Cultura, Metodi di Valutazione in Economia, analisi Costi-Benefici, Valutazione del rischio. Tra i principali:

- Master in economia e gestione dei Beni Culturali: "La Valutazione contingente" Università degli Studi di Roma Tor Vergata (edizioni dal 2005 al 2018).
- Master in economia dello sviluppo e cooperazione internazionale: "la valutazione contingente"; "I prezzi ombra", Università degli Studi di Roma Tor Vergata (edizioni 2007-2008-2009-2010-2011).
- Master in politiche di sviluppo e coesione e valutazione degli investimenti pubblici: "I prezzi ombra e i parametri nazionali"; "Gli indicatori di convenienza economico-finanziaria", Università degli Studi di Roma Tre (edizioni 2006-2007).

2014: Relatore nell'ambito del seminario per amministratori e personale dei comuni ricadenti nell'ATO Lecce "Il ciclo dei rifiuti: procedure organizzative e modelli gestionali". Organo di

Governo dell'Ambito Territoriale Ottimale per l'organizzazione del ciclo dei rifiuti della provincia di Lecce

2014: Docente modulo "Quadro normativo e assetti del servizio di gestione dei rifiuti: dalla disciplina nazionale all'organizzazione locale". Master in Antitrust e Regolazione dei Mercati. CEIS, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Roma Tor Vergata.

2004 – 2011: Docente corsi di laurea in Metodi di valutazione in Economia, Politica economica, Economia della Cultura all'Università degli Studi di Roma Tor Vergata.

Pubblicazioni

Carmela Notaro et al.

COSTRUZIONE DI UNA MATRICE DI CONTABILITÀ SOCIALE ALLARGATA AL SETTORE ENERGETICO (ENERGY-SAM). Un'applicazione della procedura di disaggregazione di Wolsky alla SAM italiana per l'anno 2010. Enea, Luglio 2014.

Carmela Notaro et al.

Assetti istituzionali e organizzazione del settore, in Blue Book 2014. I dati del servizio idrico integrato in Italia, a cura di Utilitatis pro acqua energia ambiente. Roma, Maggio 2014 (www.utilitatis.org)

Carmela Notaro et al.

Assetti istituzionali e territoriali del servizio rifiuti in Green Book 2014. I dati sulla gestione dei rifiuti urbani in Italia, a cura di Utilitatis pro acqua energia ambiente. Roma, Maggio 2014 (www.utilitatis.org)

Carmela Notaro et al.

Energy Sector And Recovery: The Energy Extended Social Accounting Matrix Working paper, 2010.

Carmela Notaro et al.

Da Enea una proposta per la riqualificazione energetica del patrimonio edilizio pubblico Arpa, n.3 maggio-giugno 2009.

Carmela Notaro e Pasquale Lucio Scandizzo

Adaptation Project To Climate Change: A Case Of Evaluation Through Real Option Theory", background paper for "LOW CARBON, HIGH GROWTH: LATINAMERICAN RESPONSES TO CLIMATE CHANGE"

The World Bank, 2009.

Carmela Notaro et al.

Uscire dalla crisi: la proposta di un piano nazionale di intervento per la riqualificazione energetica del patrimonio edilizio pubblico

Il Soletrecentosessantagradi, anno XVI – n. 4 aprile 2009.

Carmela Notaro e Pasquale Lucio Scandizzo

The Citadel of Damascus: Economic Evaluation and Rehabilitation Options"

Working paper, 2010

Pasquale Lucio Scandizzo, Carmela Notaro, Margherita Miali,

Un'analisi del Turismo in Sardegna. Quali modelli di sviluppo sostenibile?

Rapporto sul turismo in Sardegna, Sardegna Turismo. La storia, il presente, le strategie (Rapporto 2006), Fondazione Antonio Segni, edito da Carlo Delfino Editore, 2008, Sassari.

Carmela Notaro e Pasquale Lucio Scandizzo

Economic Incentives for environmental pollution control: the European Union's Emission Trading System

Working paper, 2007

Carmela Notaro

Il turismo in Sardegna: quali le prospettive di Sviluppo

Il Risparmio, aprile-giugno 2007

Carmela Notaro, Pasquale Lucio Scandizzo

Gli strumenti di politica ambientale: i permessi trasferibili

Il Risparmio, 7/2005

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).